

Dr. Fredy Zeier, Management und Projekte, für Ihre Lösungen ...



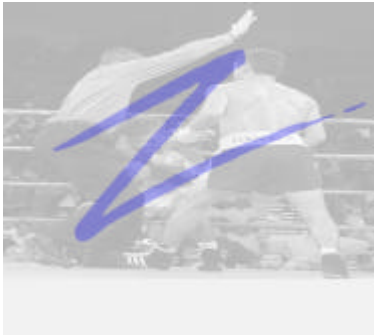
Die Jazzformation: Harmonisches Zusammenspiel von Solisten nach Regeln, die dem Wandel unterliegen.

Orientieren Sie sich an den Lösungen! Die dann nachhaltig wirksam sind, wenn die wichtigen Beteiligten, also die von der Lösung Betroffenen, mit ihren Interessen und Zielen, aber auch ihren Widerständen und Ängsten, in die Lösungserarbeitung einbezogen werden. Dafür steht Dr. Fredy Zeier, Management und Projekte; ob als Mediator, Coach oder Verwaltungsrat; ob bei der Regelung einer Unternehmensnachfolge, in einem Strategieworkshop oder bei einer Sanierung. Ganzheitliche, nachhaltige Lösungen lassen sich nur erreichen, wenn die Interessen aller Beteiligten umsichtig und vorurteilslos in der Lösung berücksichtigt werden. Systemischer Beratungsansatz heisst Prozessorientierung und Ergebnisoffenheit; bedeutet aber vor allem Vertrauen in die Ressourcen Ihres Unternehmens und Ihrer Mitarbeitenden. Dr. Fredy Zeier verbürgt sich für die professionelle Führung des von Ihnen gewünschten Prozesses und die Aktivierung Ihrer Ressourcen. Als Mediator, als Coach, als Ausbilder, als Agent des Change Management. Bedenken Sie: Jedes Management ist letztlich Bewältigung des Wandels, nicht erst seit Globalisierung und Deregulierung herrschen.



... für Lösungen, die alle wichtigen Beteiligten einbeziehen.





Mediation

Fredy Zeier ist dipl. Mediator FHA SDM-FSM und unterstützt Sie bei der Bearbeitung und Prävention von Streitigkeiten und Auseinandersetzungen.

Leistungen

Vermittlungsgespräche in Ihrem Unternehmen, zwischen Mitarbeitenden und bei Auseinandersetzungen mit Lieferanten oder Kunden.

Workshops und Ausbildungsmodule zu Konfliktmanagement, Prävention, Streitschlichtung sowie Kommunikationskultur.

Mediation-Q®: Einführung von Konfliktmanagement-Systemen und Geschäftsprozessen.



Nachfolgeregelung

Fredy Zeier hat ein ganzheitliches Konzept der Nachfolgeregelung für KMUs entwickelt, das sämtliche Aspekte berücksichtigt und alle Betroffenen beteiligt.

Leistungen

Unternehmens- und Bilanzanalyse; SWOT-Analyse.

Workshop zur Entwicklung strategischer Optionen. Familienworkshop. Erstellung der Umsetzungs- und Finanzplanung und Koordination steuerlicher und rechtlicher Fragen. Verhandlungsführung mit potenziellen Nachfolgern, Käufern, Management.

Coaching und Begleitung während der Umsetzungsphase; Konfliktbearbeitung und Mediation.



Strategie

Fredy Zeier hat breite Erfahrung in der strategischen Führung von KMUs. Strategieerarbeitung gelingt, wenn der Prozess offen und transparent geführt wird.

Leistungen

Konzeption und Moderation von Strategieworkshops und ganzen Strategieerarbeitungs-Prozessen. Projektleitungen.

Coaching von Beteiligten in der Erarbeitungs- und Umsetzungsphase. Vermittlung erfahrener Teamentwickler.

Unternehmenskauf und -verkauf; Erarbeitung von Verkaufsunterlagen. Verhandlungsführung.



Sanierung

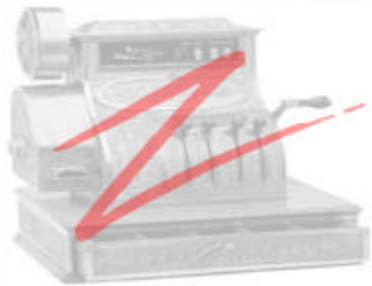
Fredy Zeier hat vielfältige Erfahrung mit der Sanierung von Unternehmen. Mit Ihnen erarbeitet er die bestmögliche Lösung, aber auch Alternativen.

Leistungen

Erarbeitung von Sanierungskonzepten. Auch zuhänden von Banken. Projektleitung und Koordination des gesamten Sanierungsprozesses.

Gründung von Auffanggesellschaften. Moderation und Führung von Verhandlungen mit Gläubigern und Partnern.

Käufliche Übernahme sanierungsbedürftiger Unternehmen.



Finanzcoaching

Fredy Zeier entwickelt mit Ihnen zusammen ein adäquates Controlling. Sie sollen immer wissen, wo Sie stehen, aber mit vernünftigem Aufwand. Zielkonform.

Leistungen

Erstellung von Bilanzanalysen. SWOT-Analyse.

Coaching und Moderation von Bilanzbesprechungen mit Banken.

Erarbeitung von Controlling-Konzepten. Erstellung von Budgets und Mittelflussrechnungen. Erstellung von Businessplänen in Abstimmung mit Ihrer Unternehmensstrategie. Steuerung der Liquidität, Planung der Finanzströme und der Investitionen..



Verwaltungsrat

Fredy Zeier versteht seine Mandate (Bau-branchen, Verpackungen, Metallverarbeitung, Dienstleistung) als unternehmerische Herausforderungen, mit dem Ziel, das VR-Team optimal zu ergänzen.

Leistungen

Einbringen der Aussensicht unter Wahrung absoluter Loyalität. Teambuilding

Führung des VR-Sekretariats (Einladungen, Vorbereitung, Protokollierung von VR-Sitzungen und Generalversammlungen), Kontrolle der Umsetzung von Beschlüssen.

Moderation von Strategieentwicklungsprozessen. Langfristige Finanzplanung, Risiko-Management und Sicherung der Corporate Governance.

Mandate

Dr. Fredy Zeier, Management und Projekte arbeitet ausschliesslich im Mandatsverhältnis. Unsere Stundensätze differieren je nach den gestellten Anforderungen zwischen CHF 200.— und 250.—.

Zur Erweiterung unserer Kompetenzen kooperieren wir mit renommierten und spezialisierten Anwaltskanzleien, Controllern, Treuhändern und Teamcoaches.

Ergänzend zur beratenden Tätigkeit doziert Fredy Zeier unter anderem an der Fachhochschule St. Gallen für Technik, Wirtschaft und Soziale Arbeit und referiert über unterschiedliche Themen aus seinem Kompetenzbereich (Nachfolgeregelungen, Mediation, Risikomanagement, Teamentwicklung bei Verwaltungsräten).

Unser systemischer Beratungs- und Coaching-Ansatz ist branchenneutral, hat sich indes bislang vor allem bewährt in der Bauwirtschaft, in Produktionsbetrieben, im Gesundheitswesen und in dienstleistungsorientierten Unternehmungen.

Wir überprüfen die Qualität unserer Dienstleistungen laufend in einer Interventionsgruppe. Zu dem ist Fredy Zeier Mitglied der Arbeitsgruppe Wirtschaftsmediation des Mediationsforums Schweiz.



Dr. Fredy Zeier, dipl. Mediator FHA SDM-FSM
Management und Projekte
Felseggstrasse 49
CH-9247 Henau
Telefon 071 950 04 04
Fax 071 950 04 03
E-Mail: zpunkt@zeier-m-p.ch
Internet www.zeier-m-p.ch